

Autor: Oswaldo D'Andrea Neto
Orientador: Prof. Dr. João Mário Csillag

RESUMO

É apresentada a análise comparativa de dois procedimentos de gerenciamento que visam o aumento da rentabilidade de uma empresa: a metodologia Efetividade no uso dos bens de operação (OAE) e a metodologia sistêmica de aumento de rentabilidade Teoria das restrições (TOC). O desempenho das duas metodologias foi comparado a partir de informes reais colhidos durante seis meses em uma empresa do ramo alimentício que adota o procedimento OAE e de uma simulação de aplicação da TOC Os resultados obtidos revelaram que a abordagem OAE é parcialmente sistêmica e a TOC é sistêmica, no entanto os dois procedimentos foram sinérgicos. Observou-se ainda que a aplicação da análise de valor amplia as possibilidades de rentabilidade da empresa.